

# Étude

## L'impact de l'IA sur les métiers de l'ingénierie et du numérique

Menée en partenariat avec  
Enedis et Datadog



# SOMMAIRE

01

Usage de l'intelligence  
artificielle  
p.06

02

Présence de l'IA dans  
l'environnement métier  
p.14

03

Évolutions des  
compétences  
techniques et du métier  
p.22

04

Enjeux humains,  
techniques et  
stratégiques  
p.27

05

Entretiens  
p.34

# MÉTHODOLOGIE

## Cible interrogée

L'étude a été relayée auprès de collaborateurs d'entreprises partenaires de l'EPITA, Enedis et Datadog ; et auprès des diplômés de l'EPITA.

## Dates de l'enquête

Du 30 mars au 24 avril 2026

## Entretiens qualitatifs

En complément du questionnaire, des entretiens individuels ont été réalisés auprès de dirigeants, managers et experts afin d'approfondir l'analyse des résultats quantitatifs.

Note de lecture : Tous les résultats sont exprimés en pourcentage arrondis (%). La méthodologie de cette étude a été validée par Aymeric Brody, sociologue et professeur associé à l'EPITA et Faustine Rousselot, enseignante-chercheuse en sciences de l'éducation au sein de CEPIA, centre de recherche et d'excellence en IA générative dédié à la pédagogie et l'éducation du Groupe IONIS.

# Qui a répondu à l'enquête ?



232 répondants.



Profils des répondants :

- 92 % d'hommes, 6 % de femmes
- 96 % d'alumni de l'EPITA
- 91 % de diplômés ingénieurs.



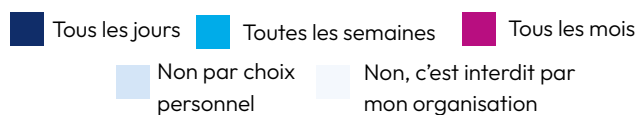
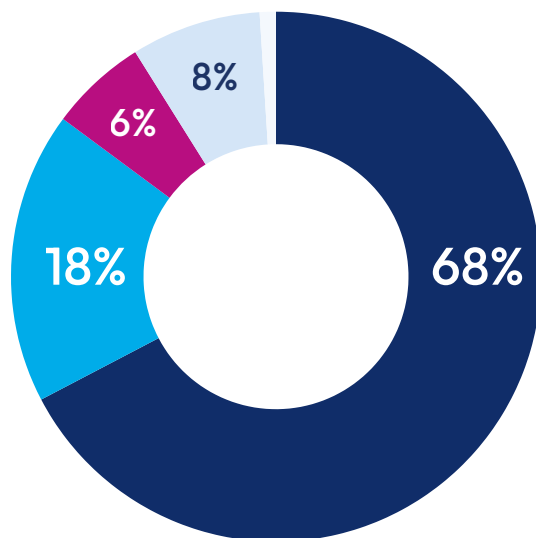
Le secteur dominant est celui des services des technologies de l'information, avec 47 % des répondants.

01

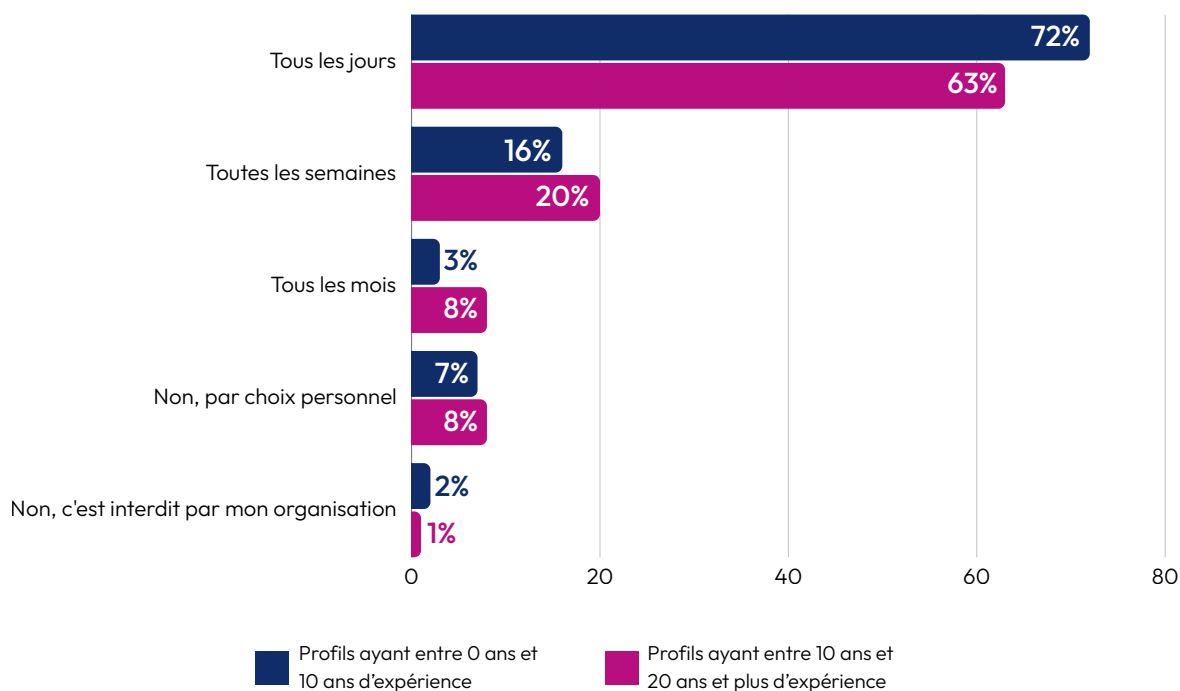
# USAGE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

# L'usage de l'IA déjà bien installé dans les pratiques professionnelles chez les juniors comme les plus seniors

## Utilisation de l'IA dans le cadre professionnel

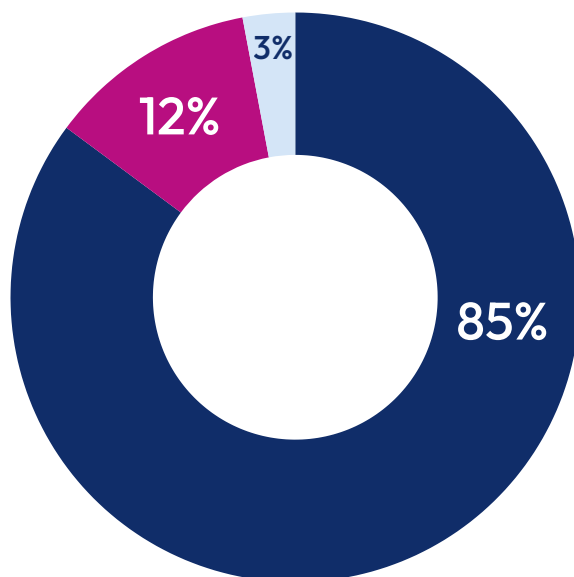


## Une utilisation légèrement plus marquée chez les profils juniors



# Des outils d'IA mis à disposition par les entreprises, mais le shadow IA reste massif

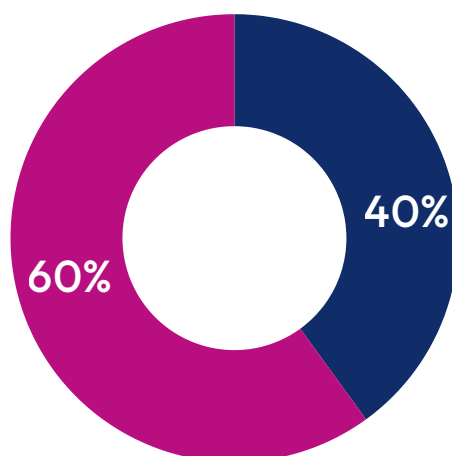
L'accès aux outils d'IA générative dans les entreprises est devenu la norme.



Oui Non Je ne sais pas

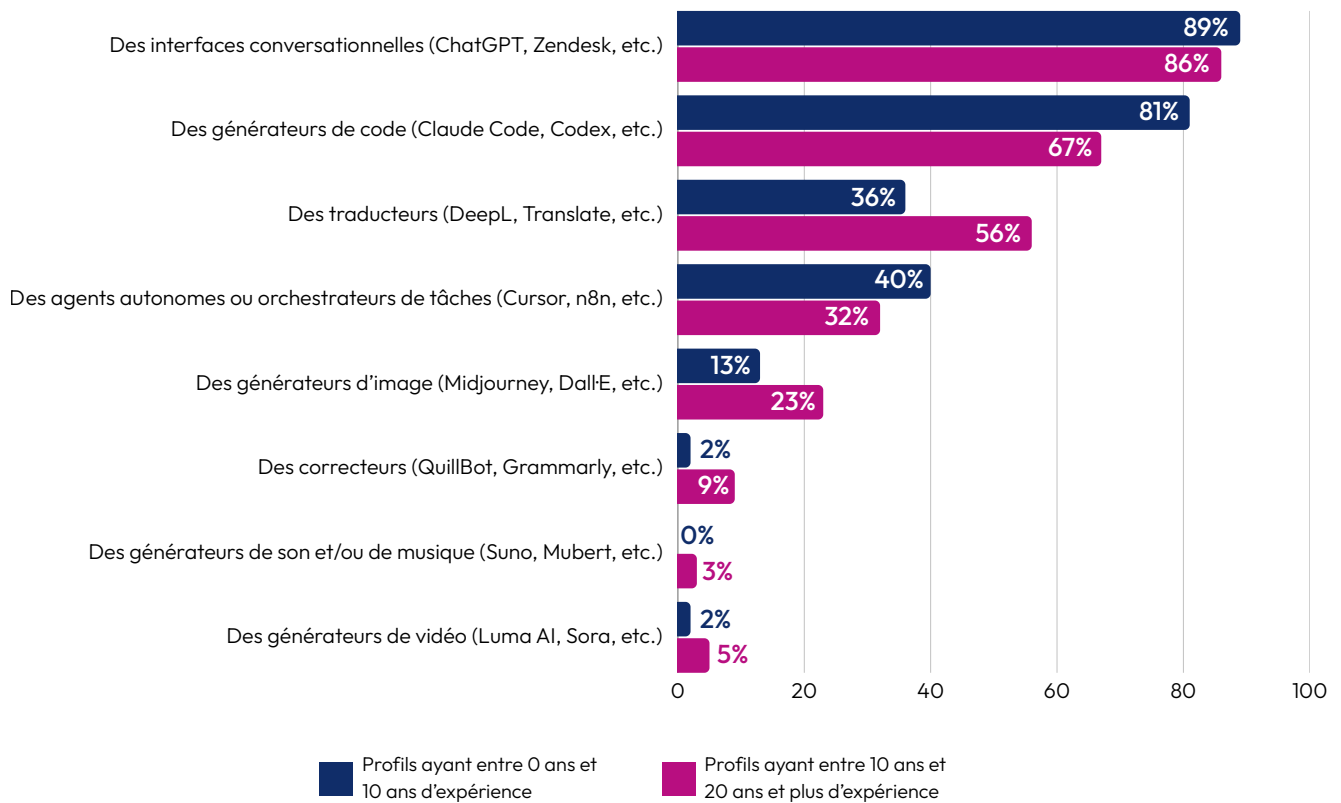
## Avec l'utilisation d'outils personnels dans le cadre professionnel

Question : J'utilise des outils personnels pour mes missions professionnelles ?



Oui Non

# Juniors : plus d'outils de production Seniors : plus d'outils de contenu



Les juniors utilisent davantage les outils directement liés à la production technique.

81 % utilisent des générateurs de code, contre 67% des seniors.

Ils utilisent aussi davantage les agents autonomes ou orchestrateurs : 40 % contre 32 %.

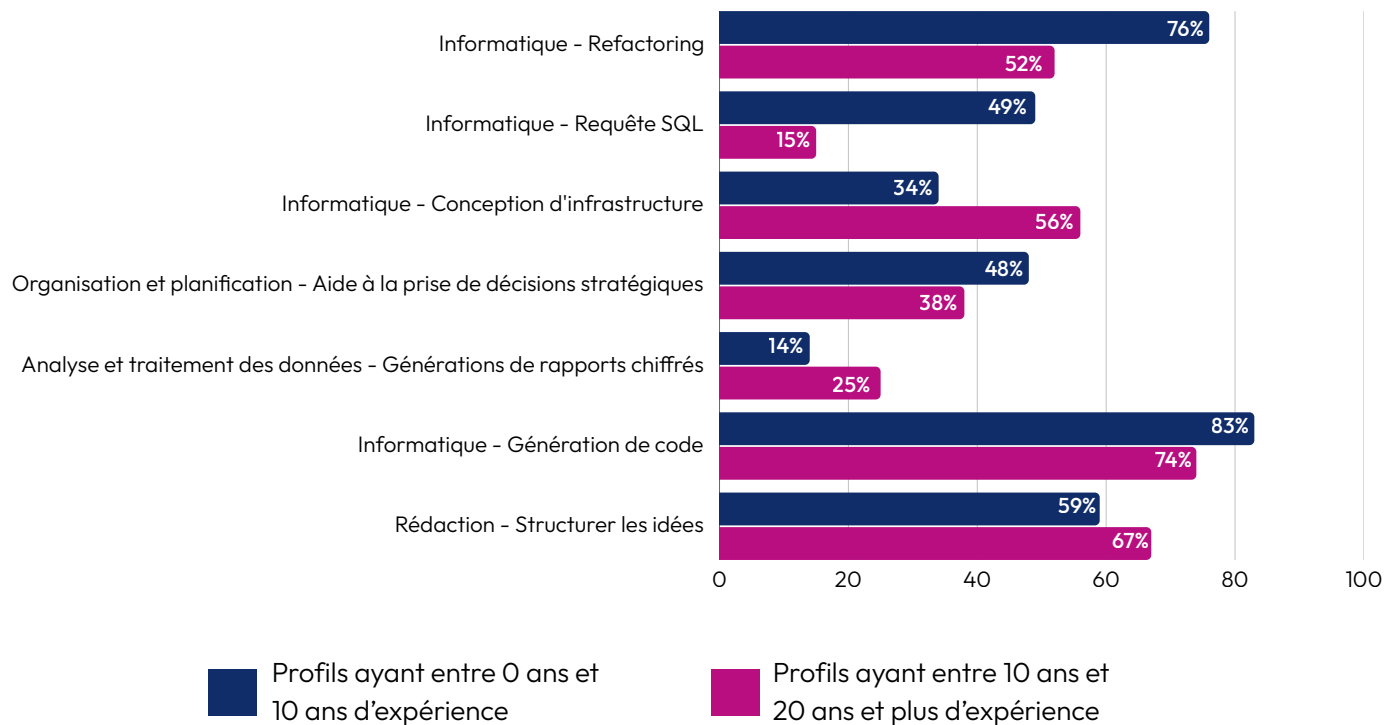
Les seniors utilisent davantage certains outils liés à la communication ou à la production de contenus.

L'IA générative domine, les autres formes d'IA restent minoritaires.

**24%**

des répondants ont  
déclaré utiliser d'autres  
types d'intelligence  
artificielle.

# Coder, structurer, produire : des usages qui diffèrent selon l'expérience

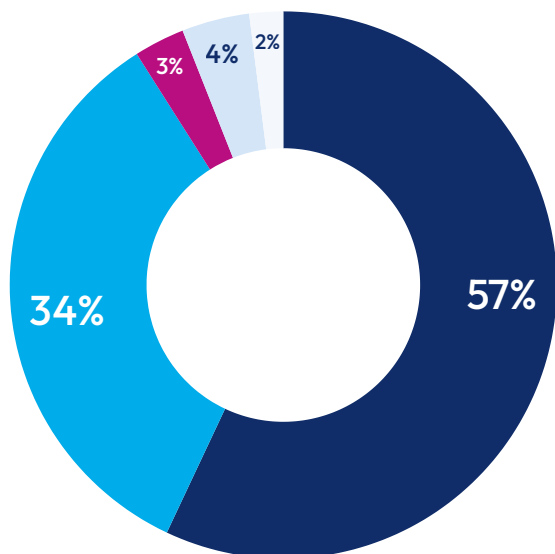


- Juniors : plus d'IA pour générer et améliorer du code (76 % vs 52 %).
- Seniors : plus d'IA pour structurer et produire.
- Recherche d'information : des usages globalement similaires.

# L'IA s'impose comme un levier d'efficacité, de décision et de transformation des méthodes de travail

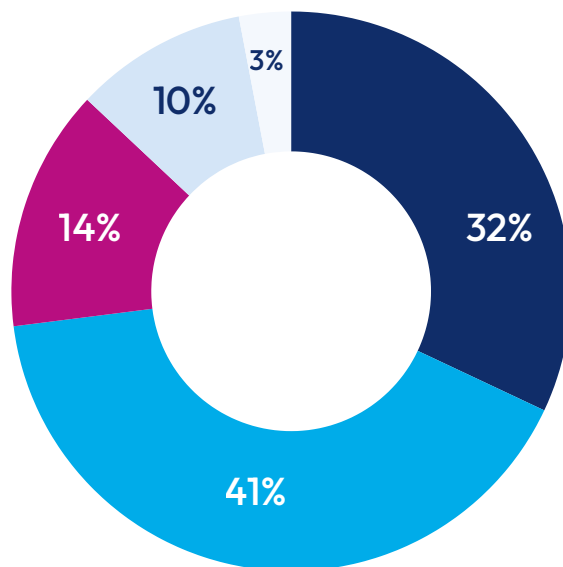
Un moyen de travailler plus vite

91% d'accord



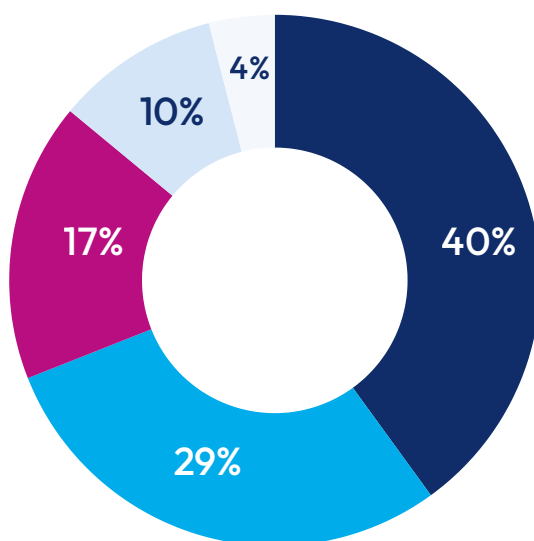
Un outil important pour concevoir ou décider

73% d'accord



Un éléments clés des méthodes de travail

69% d'accord



■ Tout à fait d'accord ■ Plutôt d'accord ■ Plutôt pas d'accord ■ Pas du tout d'accord ■ Je n'ai pas d'avis sur la question

# Ce que disent les entretiens

## De l'aide ponctuelle au réflexe de travail

”

« L'IA générative oblige à mieux formuler ce que l'on veut obtenir. Elle accélère l'automatisation, le portage, la génération de code, mais elle pose aussi des questions très fortes : comment maintenir ce code dans le temps ? Comment s'assurer qu'il est optimisé ? Comment éviter de payer plus tard, en run ou en maintien en condition opérationnelle, ce qu'on a gagné au départ en rapidité ? »

**Nadège Vignol**

Adjointe de la cheffe du pôle data au sein de la DSI d'Enedis

”

« Aujourd'hui, je n'écris presque plus de code seul : je fais générer des premiers jets de pull requests, puis je relis, je commente, je corrige et j'oriente. »

**Corentin Chary**

Contributeur individuel senior - Datadog

”

« Avec l'IA, on peut faire beaucoup mieux qu'avec un moteur de recherche classique : on réduit un irritant fort et on aide les équipes à trouver plus vite la bonne information. »

**Jean Pompée**

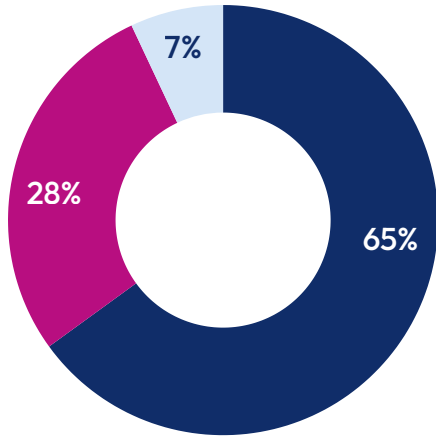
Responsable du département Smart Grid - Enedis

02

# PRÉSENCE DE L'IA DANS L'ENVIRONNEMENT MÉTIER

# L'IA s'ancre dans les outils métiers, entre achat, open source et développement interne

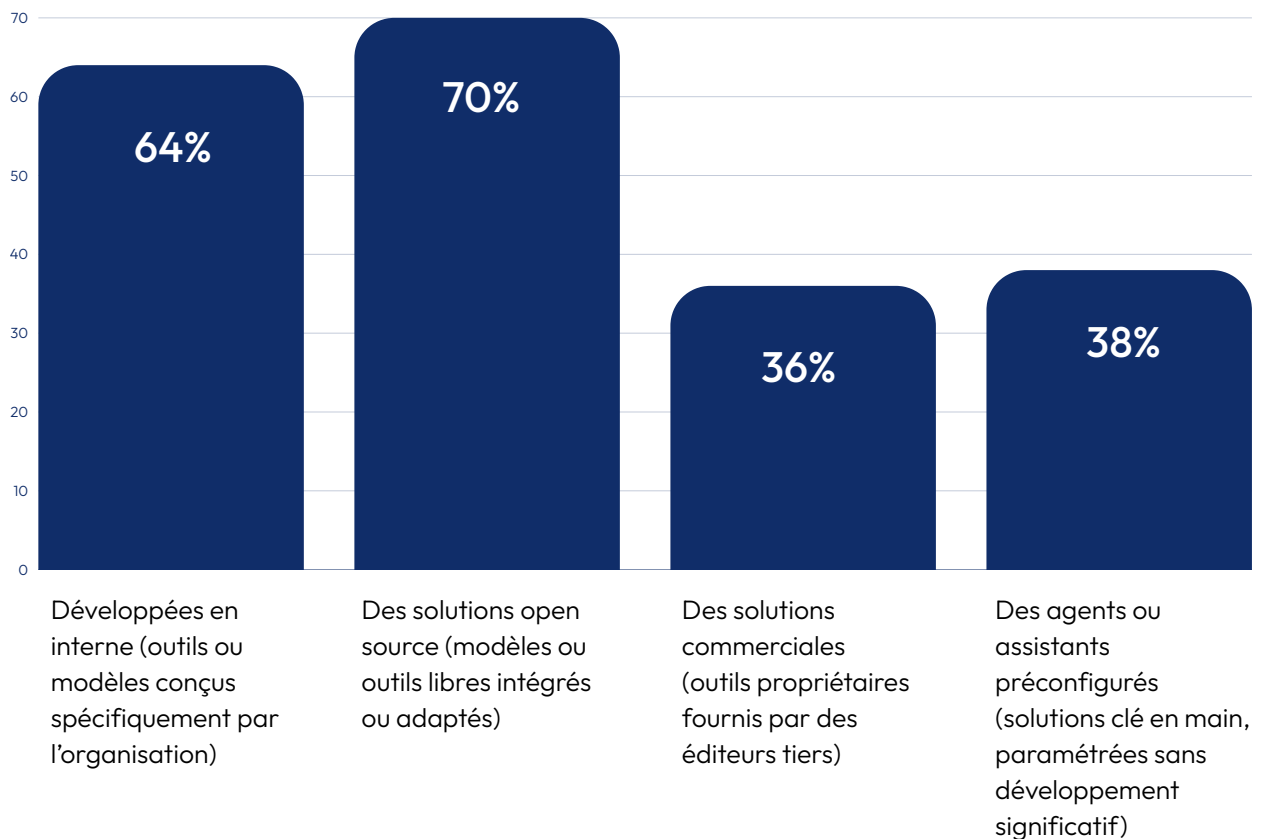
## L'IA s'installe dans les outils et processus métiers



Oui Non Je ne sais pas

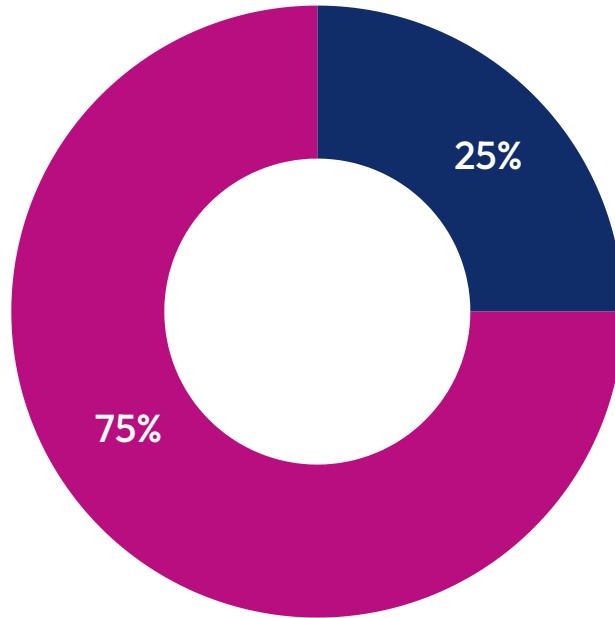
89 % des IA intégrées aux outils et processus sont encadrées

## Des approches variées pour déployer l'IA



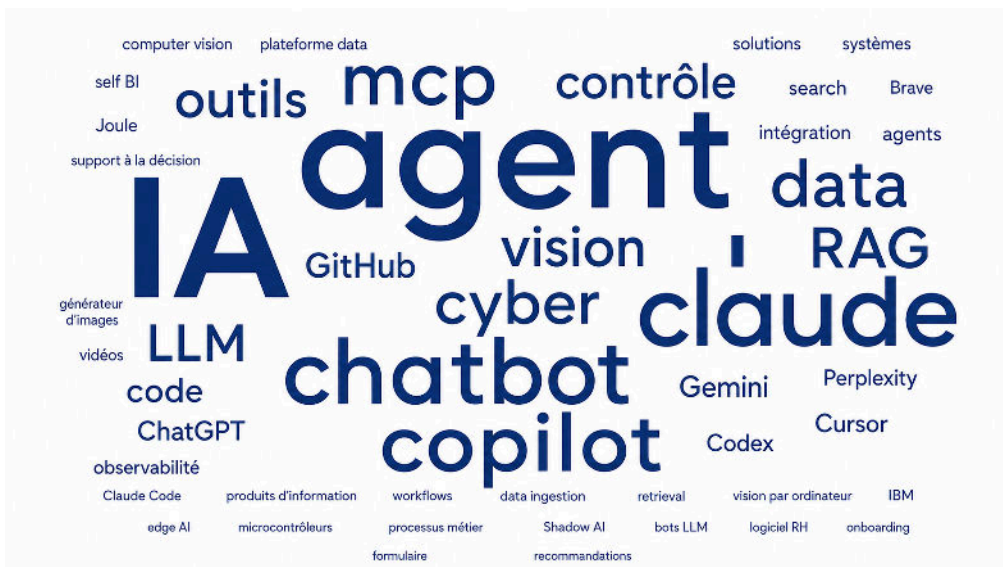
# De l'usage à la conception : un quart des répondants développe des outils IA

Un répondant sur quatre contribue au développement de solutions d'IA.



Oui Non

Des projets qui vont du chatbot aux agents, jusqu'aux briques avancées (RAG, LLM, MCP)

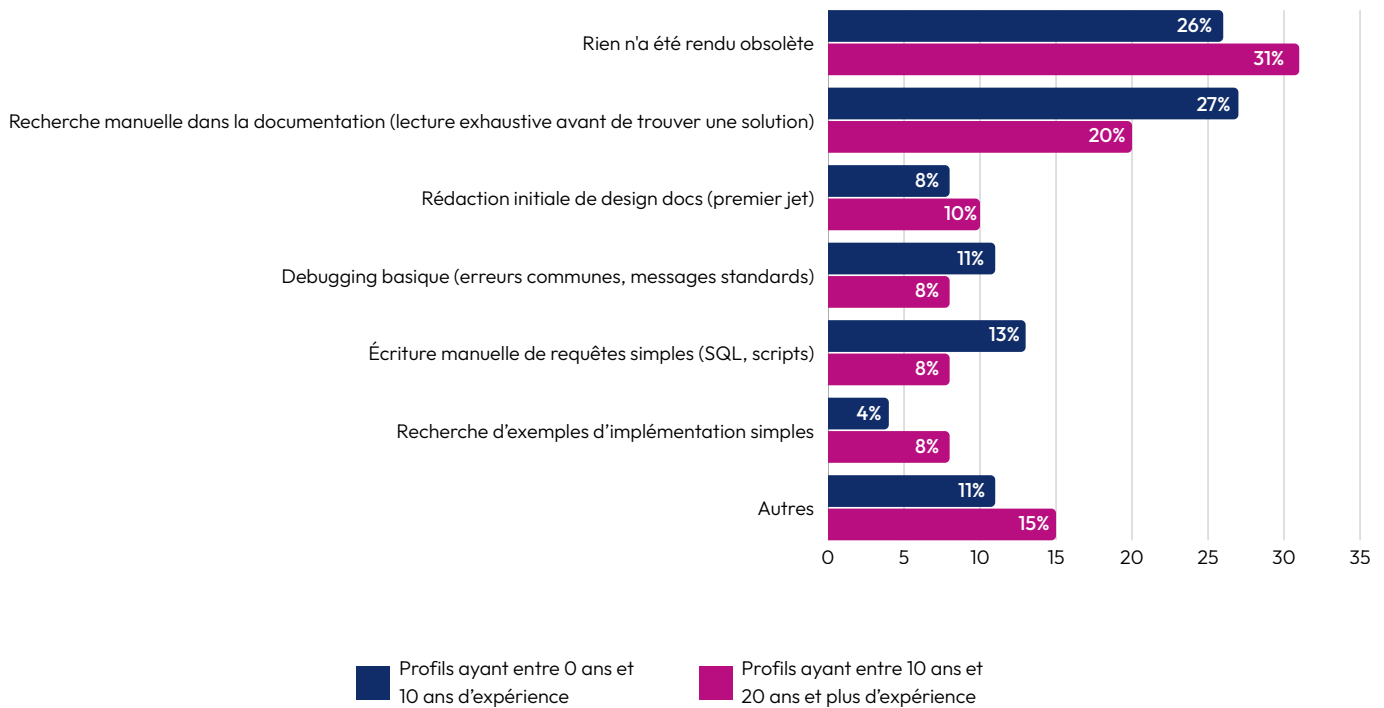


Question : La conception d'outils IA commercialisés auprès de clients fait partie de mon métier

Une seule réponse possible

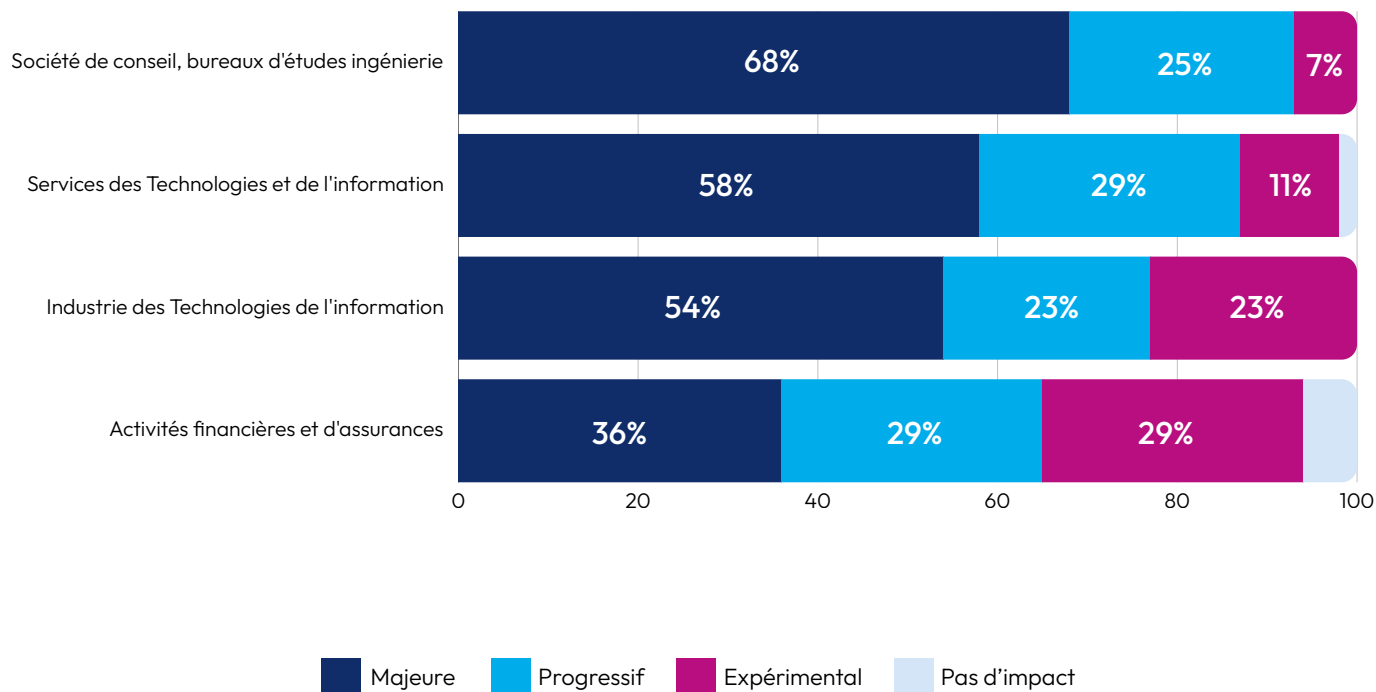
Si oui, précisez le type d'outils.

# L'IA absorbe les tâches répétitives sans remplacer les activités clés.



- L'automatisation est davantage perçue chez les profils juniors.
- Les profils expérimentés restent plus prudents sur la disparition des tâches.

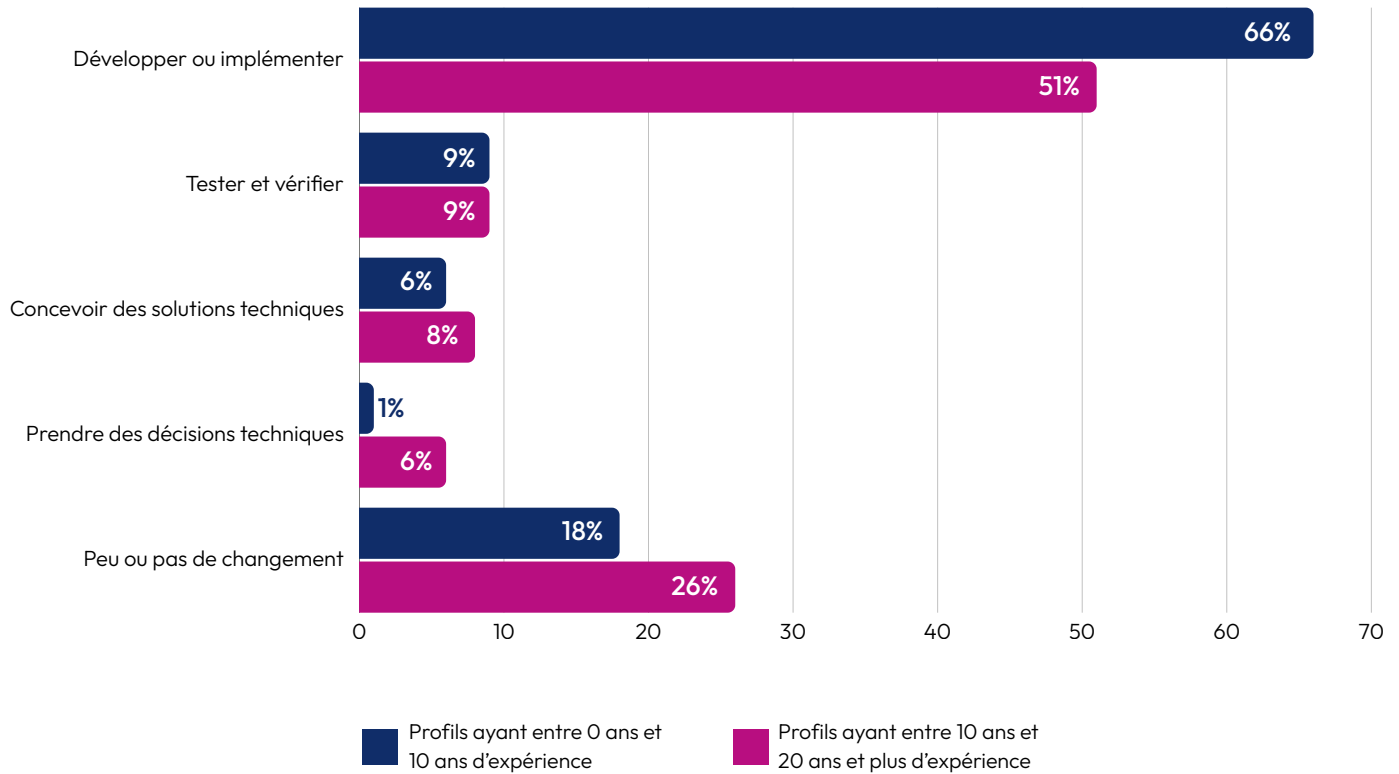
# Un impact de l'IA ressenti dans tous les métiers



- L'IA est perçue comme ayant un fort impact dans tous les secteurs, avec une intensité variable.
- Très fortement dans le conseil et l'ingénierie (68%), plus progressivement dans la finance et l'assurance (65 % au total).

Les résultats sont plus robustes pour les Services IT, avec 108 répondants. Les autres secteurs reposent sur des bases plus limitées : 26 répondants pour l'Industrie IT, 21 pour le Conseil, études et ingénierie, et 17 pour la Finance et assurance.

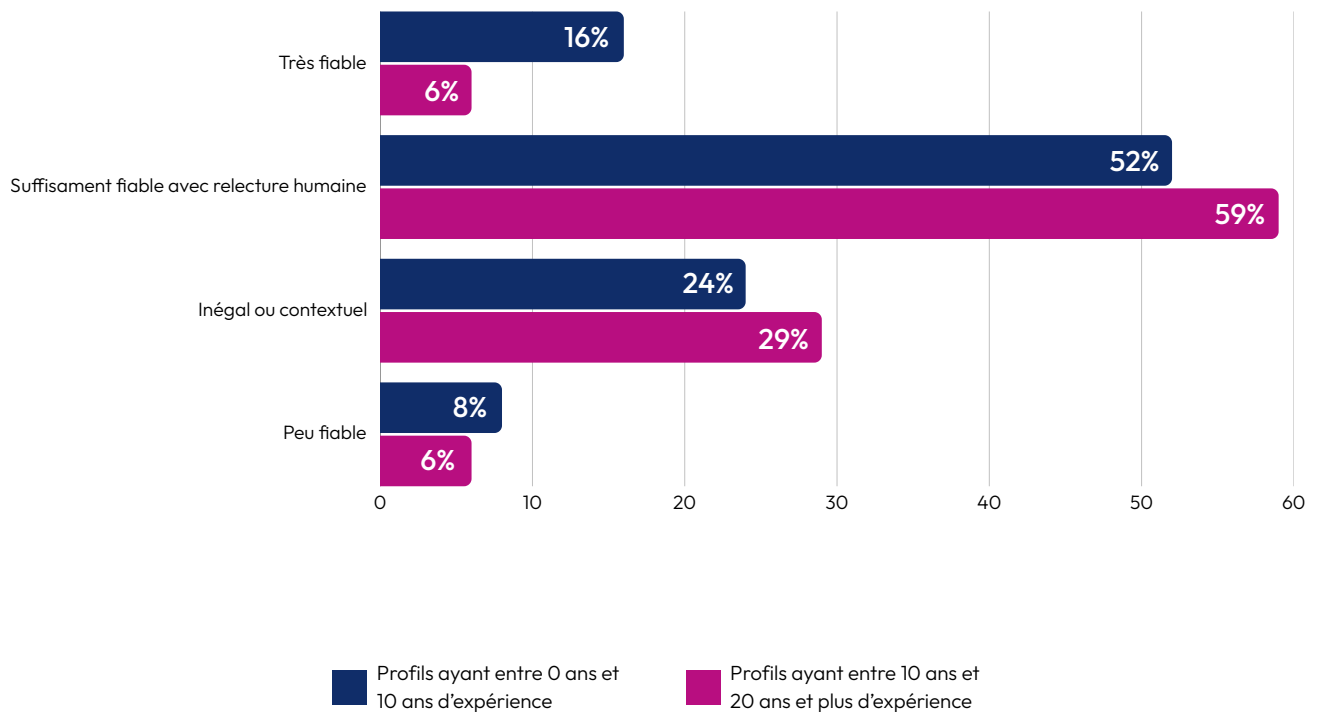
# L'IA impacte d'abord les tâches de développement logiciel et d'implémentation.



- L'IA transforme d'abord les tâches de développement et d'exécution, surtout chez les profils de 0 à 10 ans d'expérience.
- Les profils plus expérimentés déclarent moins de changements dans leurs pratiques.

# L'IA est jugée fiable... à condition d'être relue.

Une confiance plus mesurée chez les profils expérimentés



# Ce que disent les entretiens

## De l'usage individuel à l'organisation augmentée

”

« Dans mon équipe, l'IA est devenue un outil quotidien, presque le point d'entrée naturel pour travailler. Ce n'est plus seulement un équivalent de Stack Overflow : on travaille avec l'outil. »

**Julio Guerra**  
Engineering Manager - Datadog

”

« Nous l'utilisons déjà pour améliorer des processus concrets. Par exemple, Enedis a mis en place des outils d'IA pour détecter et éviter des interventions vaines : des déplacements inutiles chez des clients absents ou lorsque les conditions d'intervention ne sont pas réunies. »

**Nadège Vignol**  
Adjointe de la cheffe du pôle data au sein de la DSI  
d'Enedis

”

« Avec l'IA, on peut faire beaucoup mieux qu'avec un moteur de recherche classique : on réduit un irritant fort et on aide les équipes à trouver plus vite la bonne information. »

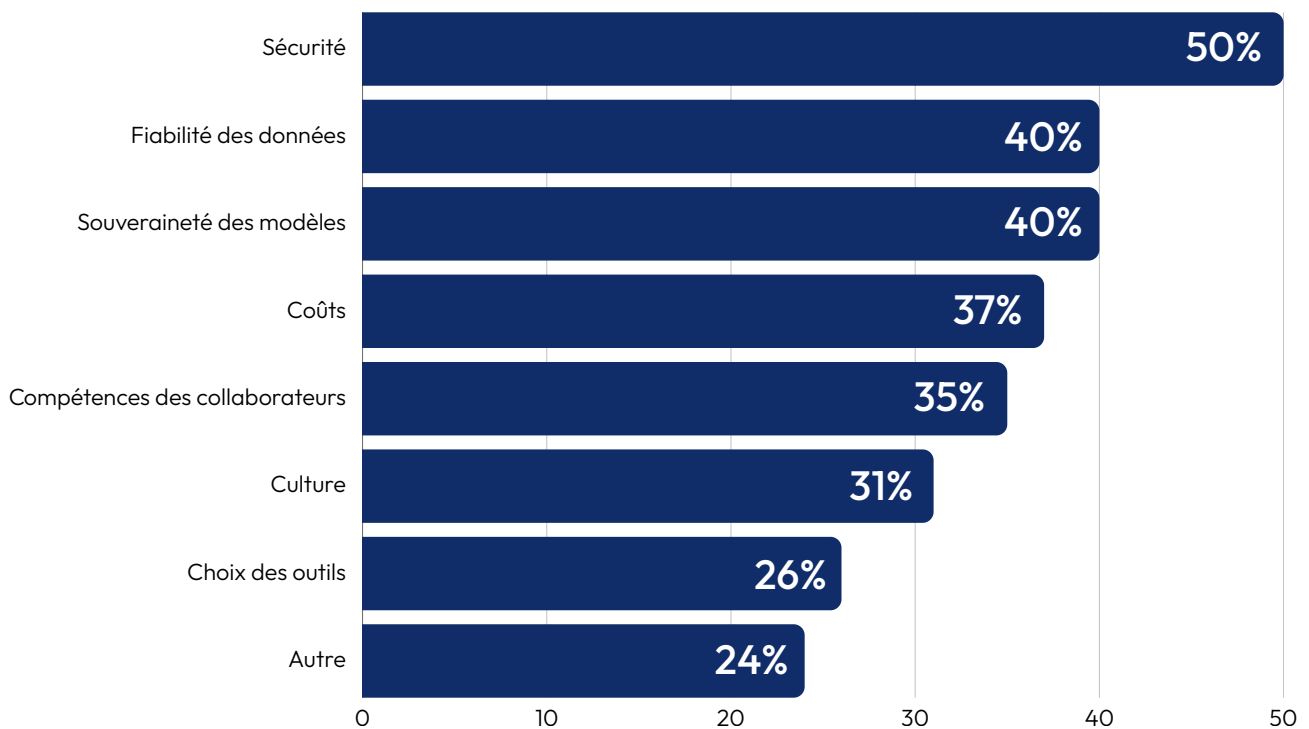
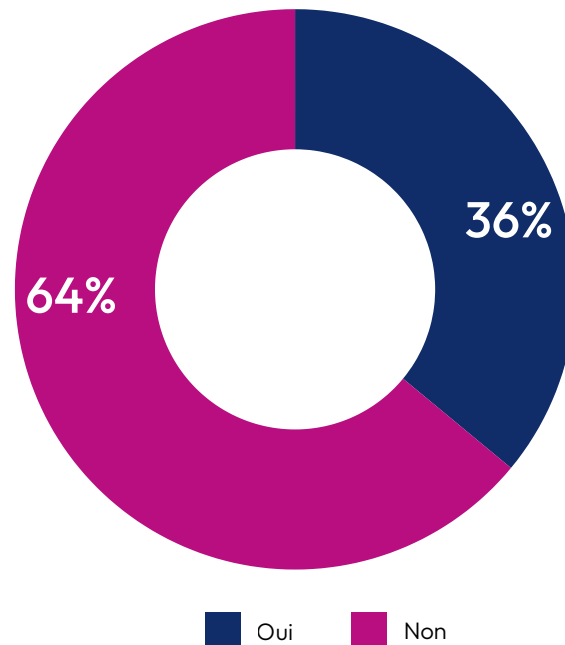
**Jean Pompée**  
Responsable du département Smart Grid - Enedis

03

# ÉVOLUTION DES COMPÉTENCES TECHNIQUES ET DU MÉTIER

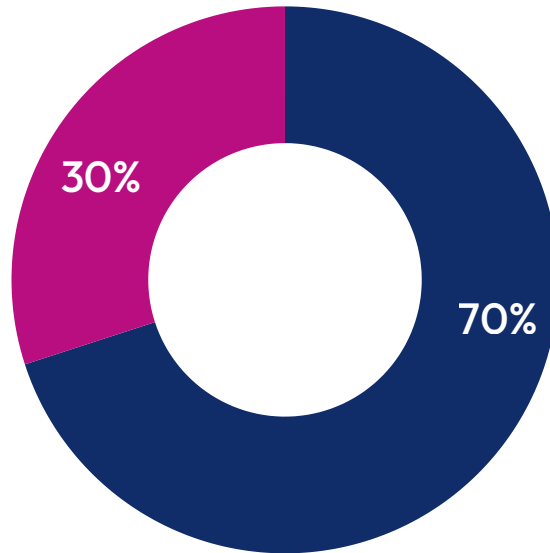
# Sécurité, fiabilité, souveraineté : les principaux freins à l'IA

36 % des répondants font face à des freins dans leur entreprise



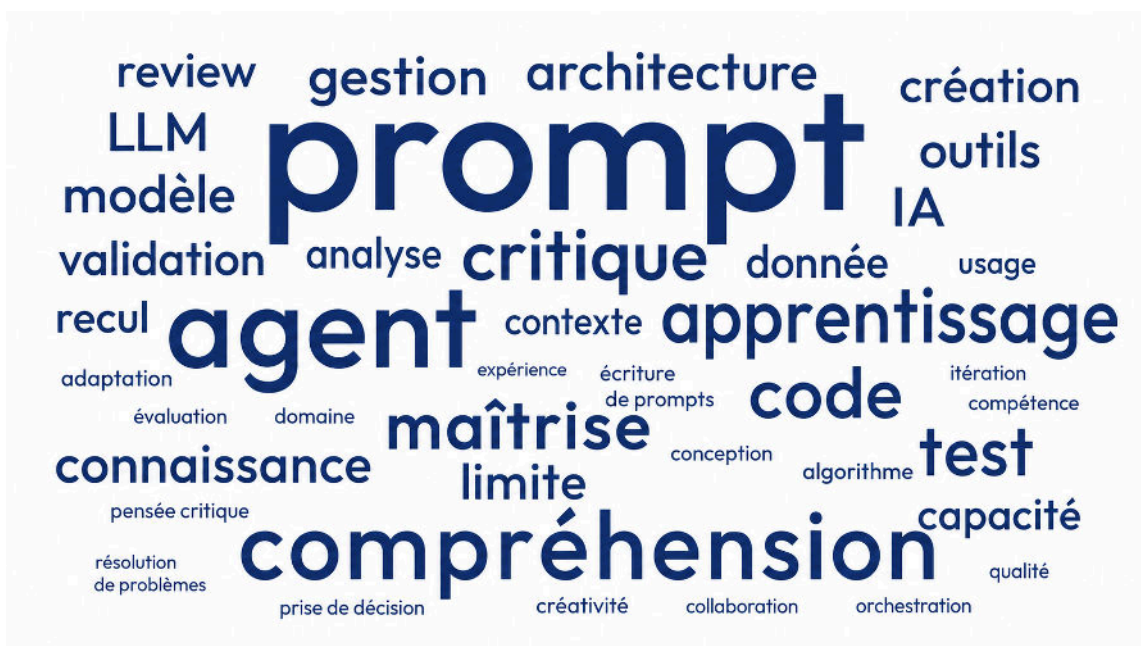
# Prompt, agents, esprit critique : les nouvelles compétences clés de l'IA

Une majorité des répondants pensent que l'IA nécessite de nouvelles compétences

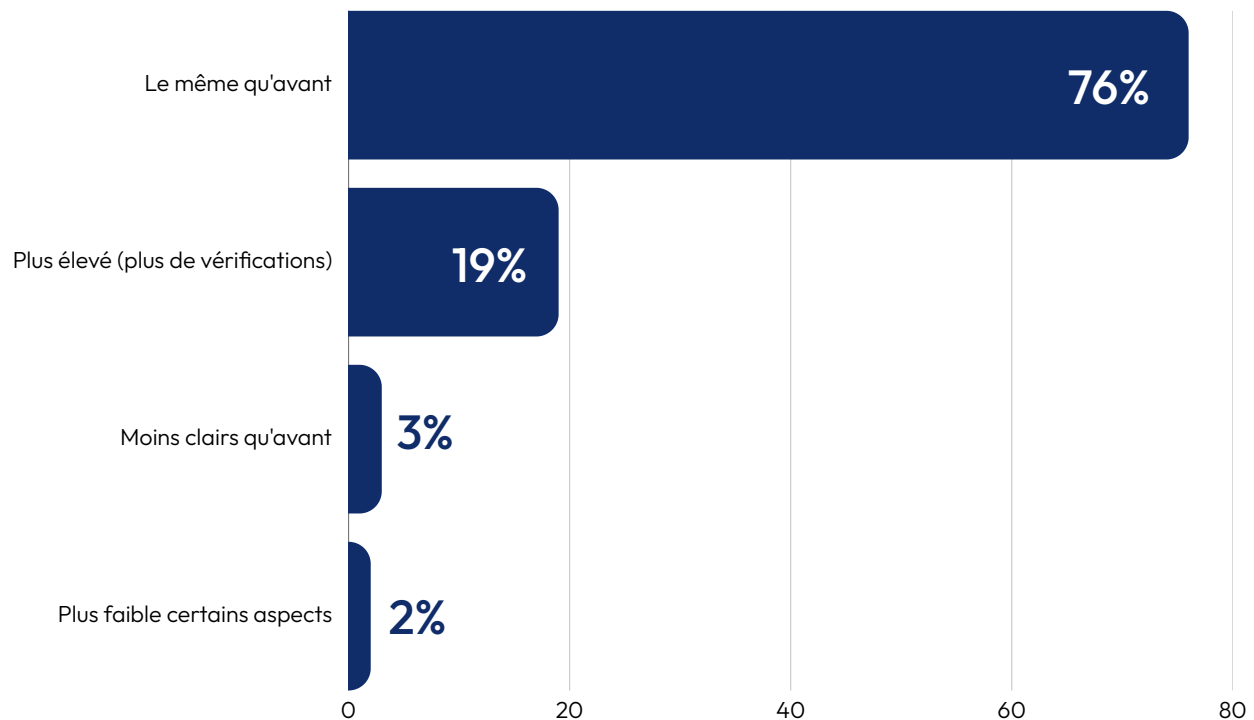


■ Oui ■ Non

Les nouvelles compétences au cœur des usages de l'IA



# L'IA ne remplace ni le contrôle ni le jugement.



Pour la majorité, le niveau de responsabilité reste le même (69 % des juniors, 81 % des seniors), avec davantage de contrôles chez les juniors (22 % vs 17 %).

# Ce que disent les entretiens

## Comprendre l'outil pour garder la main

”

« La compétence technique est importante, bien sûr, mais ce que j'attends surtout, c'est de la pédagogie. Dans un contexte où la transmission des compétences peut aussi se faire des juniors vers les seniors, un jeune diplômé capable d'expliquer simplement, de mettre le pied à l'étrier à des collaborateurs plus expérimentés, a beaucoup de valeur. »

**Michel Castel**

Responsable de l'exploitation du système d'information - Enedis  
EPITA 1991

”

« Il faut savoir utiliser l'outil, mais aussi comprendre le code produit. Si Claude ou un autre outil ne répond plus, il faut être capable de continuer à la main. Et même quand l'outil fonctionne, il faut comprendre ce qu'il a fait. »

**Corentin Chary**

Contributeur individuel senior - Datadog

”

« Un profil qui combine une vraie compétence métier, par exemple en électrotechnique, réseau ou électronique de puissance, avec une expérience en IA ou en data, sera clairement valorisé. »

**Jean Pompée**

Responsable du département Smart Grid - Enedis

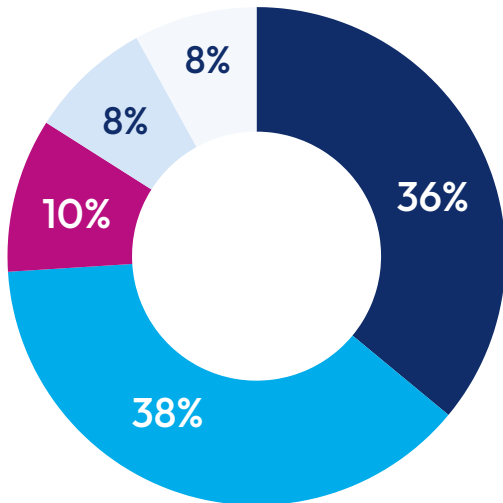
04

# ENJEUX HUMAINS, TECHNIQUES ET STRATÉGIQUES

# L'IA ne se pense plus hors des enjeux de souveraineté, d'éthique et d'impact écologique.

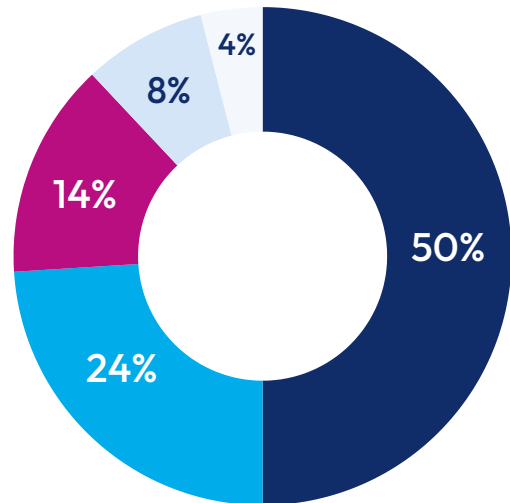
La souveraineté des modèles et outils utilisés est

prioritaire pour 74%



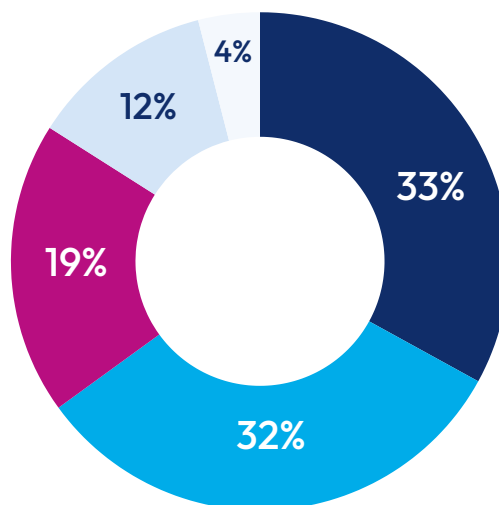
Les enjeux éthiques dans le développement et le déploiement de l'IA est

prioritaire pour 74%



Les enjeux écologiques dans le développement et le déploiement de l'IA est

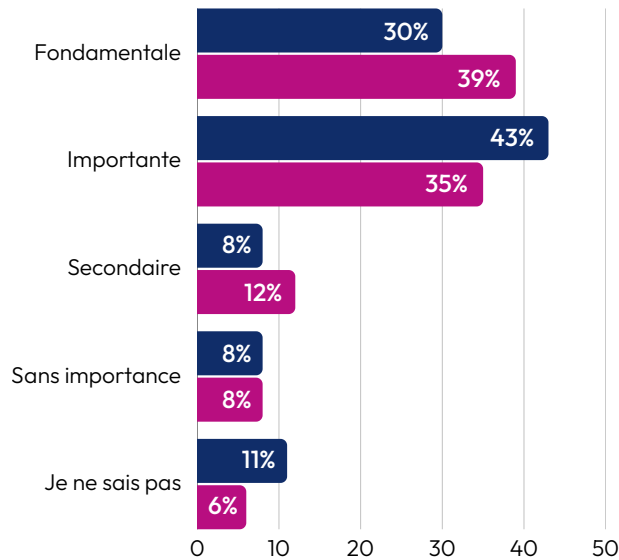
prioritaire pour 65%



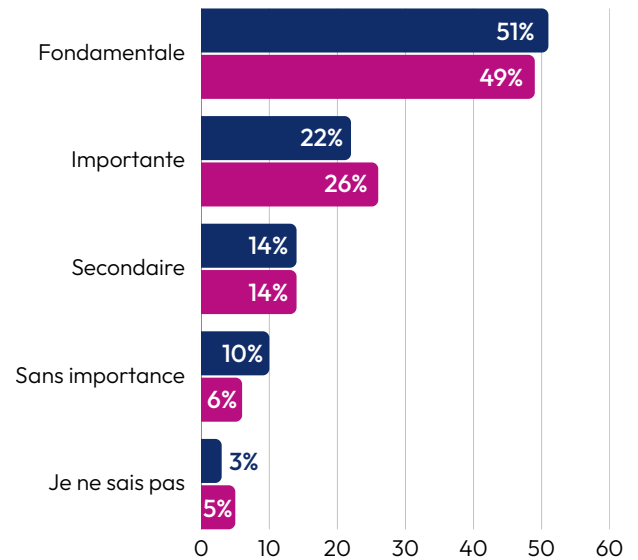
Fondamentale    Importante    Secondaire    Sans importance    Je ne sais pas

# Un consensus fort, avec quelques nuances selon l'expérience

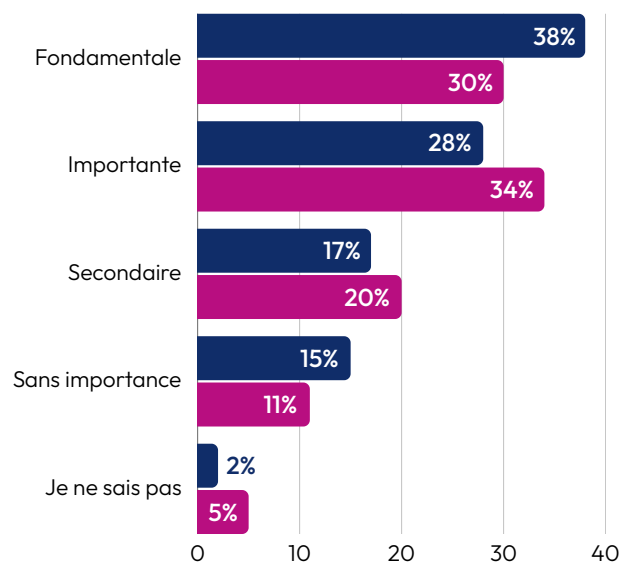
La souveraineté des modèles et outils utilisés est



Les enjeux éthiques dans le développement et le déploiement de l'IA est



Les enjeux écologiques dans le développement et le déploiement de l'IA est

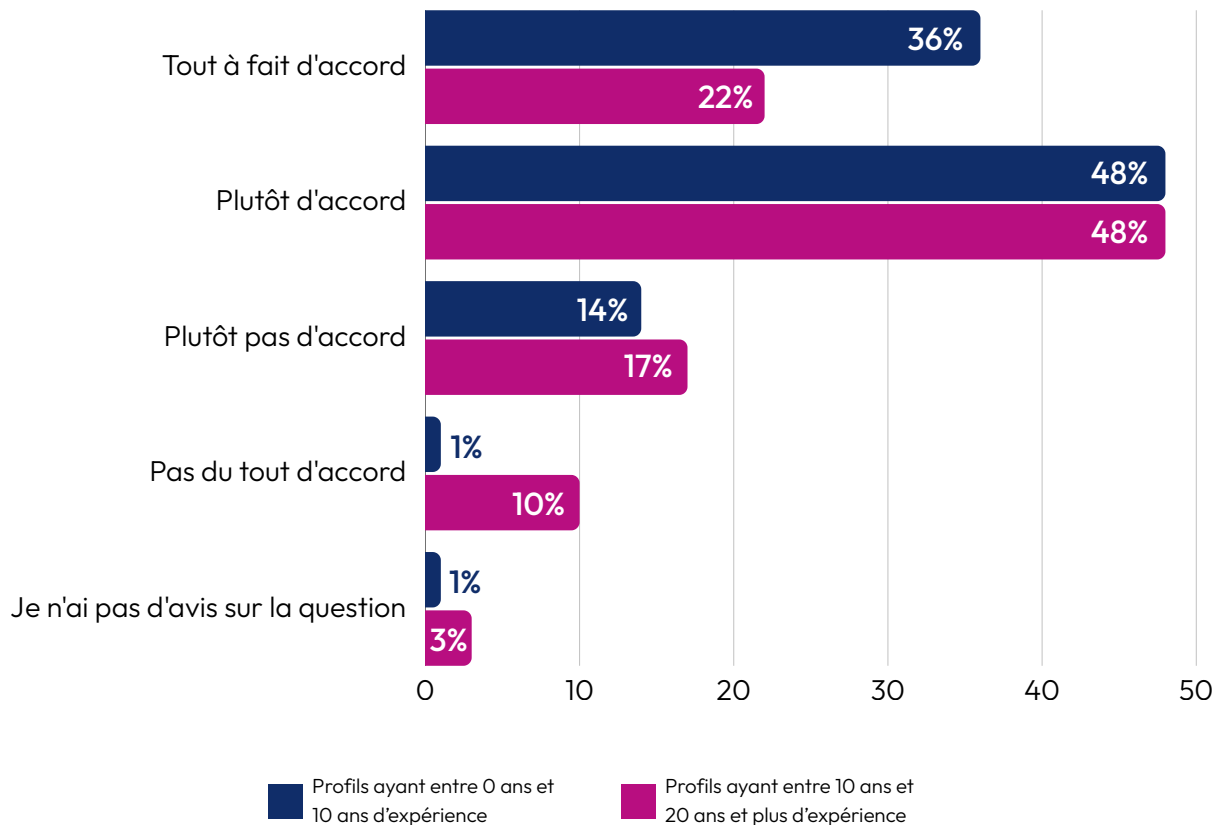


■ Profils ayant entre 0 ans et 10 ans d'expérience

■ Profils ayant entre 10 ans et 20 ans et plus d'expérience

# Des inquiétudes partagées sur l'IA

L'inquiétude liée à l'usage croissant de l'IA est présente chez tous les répondants

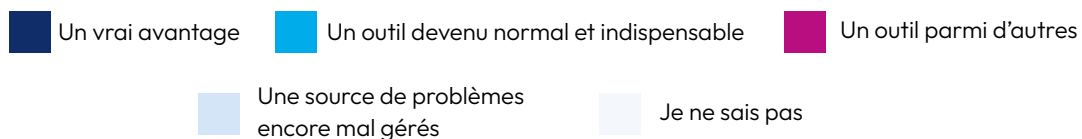
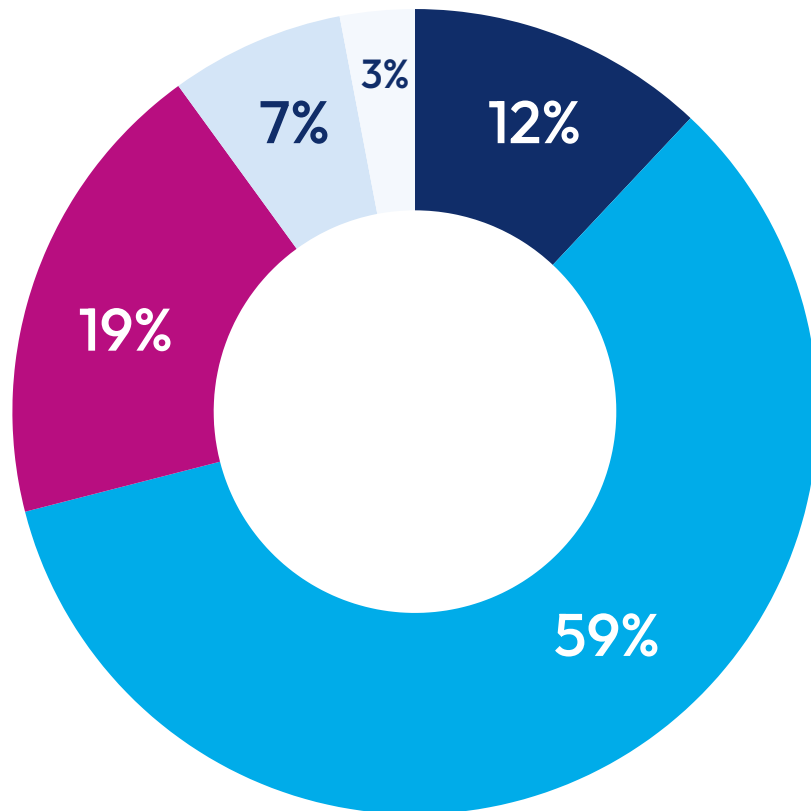


Les profils ayant moins de 10 ans d'expérience semblent toutefois exprimer une adhésion plus nette à cette inquiétude.



# Demain, travailler avec l'IA deviendra la norme

Une majorité de répondants voient l'IA comme un outil devenu normal et indispensable à l'avenir



L'IA est moins perçue comme une rupture ponctuelle que comme une composante durable du travail quotidien.

# Ce que disent les entretiens

## Accélérer sans perdre le contrôle

”

« Je suis très attentive aux coûts cachés et à la dépendance. Aujourd’hui, on nous vend des outils très puissants, parfois à des tarifs qui peuvent évoluer. Si les usages deviennent massifs, la facture peut augmenter très vite. Il y a aussi les enjeux de cybersécurité, de propriété intellectuelle, de maîtrise des données, de coût environnemental et de souveraineté. »

**Nadège Vignol**

Adjointe de la cheffe du pôle data au sein de la DSI  
d’Enedis

”

« Le principal risque, pour moi, c’est le goulet d’étranglement humain. L’IA permet de produire plus vite et davantage, mais tout doit encore être relu, validé ou intégré par des humains. »

**Julio Guerra**

Engineering Manager - Datadog

”

« Le principal risque que je vois est social. Tout le monde ne peut pas, ne veut pas ou ne souhaite pas utiliser l’IA, parfois pour des raisons éthiques, parfois par peur, parfois parce que cela semble trop compliqué. Cela peut créer des écarts entre ceux qui l’utilisent fortement au quotidien et ceux qui ne l’utilisent pas. »

**Michel Castel**

Responsable de l’exploitation du système d’information - Enedis  
EPITA 1991

05

# ENTRETIENS

# Nadège Vignol

## Responsable du dossier IA transverse à la Direction des Systèmes d'information - Enedis

**Nadège Vignol est adjointe de la cheffe du pôle data au sein de la DSI d'Enedis. Elle suit les sujets d'intelligence artificielle de manière transverse pour la DSI, à la fois pour les métiers de l'IT et pour les autres métiers de l'entreprise.**

### **Quel est votre rôle aujourd'hui ?**

Je travaille au sein de la DSI d'Enedis, une DSI intégrée qui couvre l'ensemble des sujets systèmes d'information, de l'infrastructure à la cybersécurité, en passant par l'innovation et les métiers. Je suis adjointe de la cheffe du pôle data, dont la mission est de créer de la valeur par la donnée et de porter les sujets d'intelligence artificielle. Dans ce cadre, je suis plus particulièrement responsable du dossier IA transverse à la DSI. Mon rôle consiste à suivre les usages, les opportunités, les risques et les transformations que l'IA entraîne pour nos métiers.

### **Quel impact l'IA générative a-t-elle eu sur vos missions ?**

Je distingue l'IA générative des vagues précédentes de l'intelligence artificielle. J'ai vu, au sein du groupe EDF puis d'Enedis, les cycles de la data science, du machine learning et des réseaux de neurones. Mais l'IA générative est différente, parce qu'elle est arrivée par les usages personnels, très rapidement, avec des outils accessibles à tous. Cela a créé à la fois une prise de conscience et un risque de shadow IA : des salariés pouvaient utiliser ces outils sur des données professionnelles sans cadre clair. Nous avons donc rapidement porté le sujet au niveau du COMEX, avec une approche pilotée par les métiers, pour identifier les opportunités, les limites et les risques.

### **À quel moment avez-vous senti qu'un vrai basculement était en cours ?**

Au départ, je voyais l'IA générative comme un outil de plus. Dans l'IT, nous avons déjà connu beaucoup d'outils d'aide au développement. Le basculement s'est produit quand j'ai vu les évolutions de GitHub Copilot, notamment les modes plan et agent. Des développeurs m'ont montré qu'il devenait possible de réaliser en quelques minutes des tâches qui prenaient auparavant plusieurs jours. Là, j'ai compris qu'on n'était pas seulement face à une aide ponctuelle, mais face à un changement de paradigme.

### **Qu'est-ce que cela change dans les métiers de l'IT ?**

Cela transforme la manière de produire du code, mais aussi la manière de spécifier. L'IA générative oblige à mieux formuler ce que l'on veut obtenir. Elle accélère l'automatisation, le portage, la génération de code, mais elle pose aussi des questions très fortes : comment maintenir ce code dans le temps ? Comment s'assurer qu'il est optimisé ? Comment éviter de payer plus tard, en run ou en maintien en condition opérationnelle, ce qu'on a gagné au départ en rapidité ?

### **Quelles compétences deviennent critiques ?**

Nous avons besoin de compétences cloud, de data engineers, de MLOps et de profils capables de comprendre les modèles IA sous le capot : comment ils fonctionnent, comment ils se maintiennent, comment ils s'optimisent, quelles données leur donner. Nous allons aussi avoir besoin de personnes capables de challenger les modules IA intégrés dans les grandes plateformes, qu'il s'agisse de SAP, Salesforce, ou d'autres solutions métier. Ces compétences ne s'acquièrent pas seulement en théorie : il faut mettre les mains dedans pour poser les bonnes questions.

### **Que doit savoir faire un jeune diplômé dans ce contexte ?**

J'attends d'un jeune diplômé qu'il ne se contente pas d'utiliser l'IA comme une béquille. Il doit comprendre ce que l'outil produit, pourquoi il le produit et ce qui se passe derrière. C'est comme avec un traducteur : je ne veux pas quelqu'un qui utilise simplement Google Traduction et estime que cela suffit. Je veux quelqu'un qui sait repérer les erreurs, les limites, les biais et les incohérences. Dans les métiers de l'IT, le différenciant sera cette compréhension fine de ce que fait l'IA.

### **L'arrivée de l'IA modifie-t-elle la place des juniors ?**

Chez nous, ce n'est pas encore totalement visible, mais cela vient. Les juniors ont un vrai rôle à jouer, parce qu'ils arrivent avec l'IA générative davantage intégrée à leur manière de penser. Nous repérons déjà des champions, parfois très jeunes, qui utilisent très bien GitHub Copilot et qui montrent à des profils plus seniors comment ils s'en servent. Cela change la relation entre générations : les seniors conservent l'expérience métier, mais les juniors peuvent apporter une expertise d'usage de l'IA.

### **Le risque de fracture est-il entre juniors et seniors ?**

Je ne le formulerais pas seulement comme cela. Le risque que je vois aujourd'hui se situe plutôt entre les profils techniques, qui testent réellement les outils, et les managers ou chefs de projet qui n'ont pas toujours vu concrètement comment ils fonctionnent.

Le risque, c'est que certains décideurs sous-estiment la rupture en cours s'ils n'ont vu l'IA générative qu'à travers une présentation générale ou un résumé de réunion. Pour décider juste, il faut avoir observé les outils à l'œuvre et compris concrètement ce qu'ils changent dans les pratiques.

### **L'IA transforme-t-elle déjà l'organisation et les processus ?**

Elle ne transforme pas encore nos processus de décision, mais elle arrive à point nommé sur nos enjeux de performance et de scalabilité. Nous l'utilisons déjà pour améliorer des processus concrets. Par exemple, Enedis a mis en place des outils d'IA pour détecter et éviter des interventions vaines : des déplacements inutiles chez des clients absents ou lorsque les conditions d'intervention ne sont pas réunies. Cela permet de gagner du temps, de réduire des coûts et d'éviter des déplacements inutiles.

### **Quels angles morts vous préoccupent le plus ?**

Je suis très attentive aux coûts cachés et à la dépendance. Aujourd'hui, on nous vend des outils très puissants, parfois à des tarifs qui peuvent évoluer. Si les usages deviennent massifs, la facture peut augmenter très vite. Il y a aussi les enjeux de cybersécurité, de propriété intellectuelle, de maîtrise des données, de coût environnemental et de souveraineté. Je pense qu'il faut y aller, mais avec maîtrise : maîtrise financière, maîtrise cyber, maîtrise des usages et maîtrise sociale de la transformation.

### **Que devrait absolument intégrer une école d'ingénieurs à l'heure de l'IA ?**

Il ne faut surtout pas oublier les bases. Les étudiants doivent comprendre comment fonctionne un système sans IA générative : le SQL, le HTML, le PHP, Java, C, les couches basses, les principes d'architecture. Même si tout ne sert pas directement ensuite, ces apprentissages donnent une compréhension fondamentale. En parallèle, il faut leur apprendre à utiliser l'IA générative de manière maîtrisée dans leur métier. À mon sens, il faut maintenir un équilibre entre l'apprentissage des fondamentaux techniques et la capacité à utiliser l'IA sur des cas plus avancés. Les étudiants doivent continuer à comprendre ce qui se passe "sous le capot", pour ne pas devenir dépendants de l'outil, tout en apprenant à s'en servir pour concevoir plus vite, prototyper, challenger une solution et vérifier la qualité de ce qui est produit.

### **Quel est le point principal à retenir selon vous ?**

Je pense que l'IA générative va bouleverser le cycle de développement, même si je ne sais pas encore exactement à quel rythme. Elle va changer la manière dont on conçoit, développe, vérifie et maintient les systèmes. Mais elle ne supprimera pas le besoin de compétences solides. Au contraire, elle renforce le besoin de spécialistes capables de comprendre ce qui se passe sous le capot, de challenger les outils et de garder la maîtrise dans la durée.

# Corentin Chary

## Senior Staff Engineer - Datadog

**Corentin Chary est diplômé d'Epitech. Il travaille chez Datadog depuis sept ans comme contributeur individuel senior, dans un rôle très technique de leadership sans management hiérarchique direct.**

### Quel est votre rôle aujourd'hui ?

Je suis Senior Staff chez Datadog. Je suis resté contributeur individuel, mais cela ne veut pas dire que je n'ai pas un rôle de leadership. C'est plutôt un leadership sans hiérarchie : je dois convaincre, conseiller et aider, sans pouvoir imposer. Quand je suis arrivé, je travaillais avec une dizaine de personnes ; aujourd'hui, j'interagis plutôt avec une centaine de personnes, parfois davantage indirectement. Mon rôle reste très technique, je passe une partie de mon temps à produire moi-même, une autre à relire ce que les autres prévoient de faire, à challenger les choix et à accompagner les équipes.

### Quel impact l'IA a-t-elle eu sur votre métier ?

J'utilise des outils d'IA depuis environ deux ans, d'abord pour de l'assistance au code, puis de manière beaucoup plus poussée avec Claude Code. Aujourd'hui, je n'écris presque plus de code seul : je fais générer des premiers jets de pull requests, puis je relis, je commente, je corrige et j'oriente. L'IA prend en charge le boilerplate, tout ce qui n'aurait pas demandé beaucoup de réflexion. Moi, je passe davantage de temps sur les choix de conception, la manière d'écrire le code, les arbitrages et la qualité finale.

Cela vaut aussi pour la documentation. Avant, après une série de changements techniques, j'aurais écrit une documentation minimale. Maintenant, je peux demander à l'IA d'analyser les pull requests, d'en extraire une interface et de produire une première documentation. Je dois la relire, mais à temps équivalent, le résultat est souvent beaucoup plus complet.

### Qu'est-ce que cela change dans votre rythme de travail ?

Je fais davantage de choses en parallèle. Avant, je menais peut-être deux projets en même temps ; aujourd'hui, je peux en suivre trois à cinq. Mais ce n'est pas seulement un gain d'efficacité : c'est aussi plus fatigant. Les temps morts disparaissent. Avant, attendre qu'un test passe ou qu'un code compile créait des pauses naturelles. Aujourd'hui, on peut toujours basculer sur autre chose. Il faut donc apprendre à se limiter, sinon la charge mentale devient très forte.

C'est l'un des angles morts de l'IA : elle permet de produire plus, mais tout ce qui est produit doit ensuite être relu, validé, intégré. Chez nous, on ne peut pas merger du code sans revue humaine, notamment pour des raisons de sécurité. Parce que nos clients nous confient des données ultrasensibles, on ne laisse rien au hasard. Chez Datadog, chaque modification passe par un double regard humain. C'est notre façon de garantir des choix techniques solides et un code irréprochable avant chaque mise en production. L'IA accélère l'écriture, mais elle peut créer un goulot d'étranglement sur la relecture.

### **Les compétences attendues évoluent-elles dans les recrutements ?**

Oui. Datadog est en train d'adapter ses grilles internes et certains entretiens pour tenir compte de l'usage de l'IA. Il existe maintenant des entretiens de code avec agent IA, mais aussi des entretiens sans IA. Les deux restent utiles. Il faut savoir utiliser l'outil, mais aussi comprendre le code produit. Si Claude ou un autre outil ne répond plus, il faut être capable de continuer à la main. Et même quand l'outil fonctionne, il faut comprendre ce qu'il a fait. Nous avons accès à plusieurs solutions : Claude, Codex et d'autres outils, ainsi qu'à des agents développés en interne et intégrés à Datadog. L'environnement change très vite. Tous les mois, les usages évoluent. C'est pourquoi la compétence attendue n'est pas seulement de connaître un outil précis, mais de savoir l'utiliser intelligemment, de comprendre ses limites et d'être capable de garder la maîtrise technique.

### **L'IA modifie-t-elle la place des juniors ?**

Pour l'instant, les juniors restent intéressants, notamment parce qu'ils ont été formés avec ces outils et peuvent avoir des usages différents des profils plus expérimentés. Ils apportent une autre culture de travail. Mais cela ne veut pas dire que tout est simple pour eux. Le coût de l'IA pousse à une réflexion sur la valeur ajoutée : l'enjeu de demain sera d'associer la puissance de l'outil à la créativité et à l'esprit critique de nos talents, quel que soit leur niveau d'expérience.

La vraie différence se fera entre ceux qui savent seulement parler à un agent et ceux qui comprennent ce qu'ils demandent, pourquoi ils le demandent et comment le résultat fonctionne. Pour se démarquer, il faudra savoir utiliser l'IA, mais aussi savoir faire sans elle. C'est comme en mathématiques : si l'on utilise une calculatrice trop tôt, on peut obtenir le résultat sans comprendre ce qu'on calcule.

### **Y a-t-il un risque de perte d'apprentissage ?**

Oui, je le vois sur certains usages. Par exemple, après un incident, on produit des post-mortems, qui permettent de tirer des enseignements. Le risque global aujourd'hui avec l'adoption massive de l'IA est la perte d'esprit critique. Utiliser ces outils de manière purement automatisée, sans effort de relecture, freine la montée en compétences et dévalue le livrable. Faire un post-mortem, ce n'est pas seulement rédiger un compte rendu : c'est réfléchir à ce qui s'est passé, comprendre les causes, tirer des enseignements. Si l'IA fait tout à leur place, ils n'acquièrent pas cette expérience.

En revanche, quand une personne expérimentée utilise l'IA pour structurer un post-mortem, le résultat peut être utile, parce qu'elle sait quelles informations donner, quoi vérifier et ce qui compte vraiment. L'outil amplifie donc beaucoup le niveau de la personne qui l'utilise.

### **Observez-vous un écart entre ceux qui utilisent bien l'IA et les autres ?**

L'écart existe, mais il est difficile à mesurer. Ceux qui étaient déjà très productifs avant et qui savent quoi faire deviennent souvent encore plus efficaces avec l'IA. Ce n'est pas seulement une question de vitesse d'écriture : c'est la capacité à avoir une idée, à la spécifier, à connaître le contexte de l'entreprise, à savoir ce qui a du sens pour l'équipe, le produit ou les clients. L'IA aide beaucoup, mais elle ne remplace pas cette compréhension. C'est aussi pour cela que l'expérience reste importante. Beaucoup de savoirs ne sont pas écrits : ils sont dans la tête des gens, dans les échanges, dans l'histoire des décisions. Un junior peut très bien utiliser un agent, mais il ne sait pas forcément encore quoi lui demander ni comment juger si la réponse sert vraiment l'entreprise.

### **L'IA change-t-elle aussi les processus et l'organisation ?**

Oui, elle peut aider à analyser des situations complexes que nous aurions moins facilement explorées avant. Par exemple, je l'utilise pour modéliser l'intérêt d'un changement technique : si l'on remplace un fournisseur ou une solution par une autre, à partir de quand est-ce rentable ? Quelles hypothèses faut-il prendre ? L'IA permet de produire rapidement un modèle, des graphes, une première analyse.

Je l'utilise aussi pour comprendre les frictions entre équipes. On peut analyser l'historique des changements de code, des incidents ou des interactions, et se demander pourquoi deux équipes passent autant de temps à se coordonner. Parfois, un problème d'API ou d'architecture technique crée de la friction humaine. L'IA peut aider à faire émerger ces signaux et à proposer des changements techniques pour que les équipes travaillent mieux ensemble.

### **Que devraient intégrer les écoles comme l'EPITA ou Epitech à l'heure de l'IA ?**

Je vois trois axes. D'abord, apprendre à utiliser les outils d'IA, parce que c'est ce qui sera demandé. Ensuite, comprendre comment ils fonctionnent réellement, et surtout comprendre l'informatique sans eux : savoir écrire du C, du Python, du Rust, du Go ou du Java, savoir comment fonctionne un navigateur, un protocole, un système en production. Ce socle fera la différence.

Enfin, il faut donner aux étudiants des expériences longues et réalistes. Les projets de deux semaines ou d'un mois ne suffisent pas toujours. Il faudrait des projets qui vivent sur une année, avec un produit à concevoir, mettre en production, maintenir, sécuriser, corriger après incident et faire évoluer. L'IA peut aider à produire, mais l'expérience réelle reste indispensable pour comprendre ce que signifie faire tourner un service dans la durée.

### **Quel est le point à retenir sur ce sujet selon vous ?**

L'IA ne supprime pas la nécessité de comprendre. Elle donne plus de capacité d'exécution à ceux qui savent déjà quoi faire, mais elle peut aussi empêcher d'apprendre si on l'utilise trop tôt ou trop superficiellement. Le futur profil différenciant sera celui qui sait utiliser ces outils, mais qui garde une compréhension technique profonde et une vraie expérience du terrain.

# Jean Pompée

## Responsable du département Smart Grids Enedis

**Jean Pompée pilote, au sein de la direction technique d'Enedis, des sujets allant des études prospectives et démonstrateurs jusqu'à l'industrialisation de solutions sur le réseau, notamment autour de l'IA spécialisée.**

### **Quel est votre rôle aujourd'hui ?**

Je suis responsable du département Smart Grid au sein de la direction technique d'Enedis. Notre mission est de préparer Enedis aux ruptures technologiques en cours et à venir, à travers des études prospectives et de R&D, la mise en œuvre de démonstrateurs sur le réseau, ou encore des projets d'industrialisation et de mise à l'échelle sur le réseau, en lien avec les métiers techniques de l'entreprise et les directions régionales. Une partie de notre activité concerne l'IA, surtout des IA spécialisées et sur mesure, appliquées aux métiers techniques d'Enedis. Notre rôle est donc d'identifier et d'évaluer les cas d'usage qui présentent un intérêt suffisant, en lien avec la direction du numérique et des métiers concernés, puis d'en piloter l'industrialisation et le déploiement lorsqu'ils peuvent apporter une valeur réelle aux équipes.

### **Quel impact l'IA a-t-elle déjà sur votre métier ?**

Je vois l'impact à deux niveaux. D'abord dans mon propre travail et celui de mes équipes : l'IA nous aide à explorer des documents, résumer des contenus, structurer des réflexions, faire de la veille ou du benchmark. Dans des métiers où nous manipulons beaucoup de documents techniques, parfois très lourds, cela peut représenter un gain de temps considérable. Ensuite, il y a les usages métier que nous développons ou industrialisons, par exemple la reconnaissance d'images prises par drones pour identifier des ouvrages en mauvais état et prioriser des opérations de maintenance ou de renouvellement. Pour moi, l'IA est donc d'abord un outil d'aide à la décision, et un levier de performance très puissant.

### **Qu'est-ce que l'IA change le plus profondément dans l'activité d'Enedis ?**

Le changement le plus visible concerne l'accès à l'information technique. Nos agents et techniciens doivent souvent retrouver des procédures ou des règles dans des corpus documentaires très denses. Avec l'IA, on peut faire beaucoup mieux qu'avec un moteur de recherche classique : on réduit un irritant fort et on aide les équipes à trouver plus vite la bonne information.

Cela leur permet de se concentrer sur ce qu'elles doivent faire, plutôt que sur la manière de retrouver ce qu'elles doivent faire. De façon générale, le développement de l'usage de l'IA apporte des leviers de performance très forts. La prochaine étape consiste à ne plus traiter seulement des cas d'usage isolés, des irritants, ce qui est bien sûr indispensable, mais à revisiter des processus métiers entiers, comme le raccordement d'un client au réseau, en se demandant à chaque étape ce que l'IA peut transformer.

### **Observez-vous des différences d'usage entre juniors et seniors ?**

Oui, même si l'usage de l'IA, notamment générative, n'est pas encore systématique. Il dépend beaucoup des outils mis à disposition par l'entreprise, notamment pour des raisons de sécurité. Depuis que nous avons accès à un outil sécurisé, on observe une inflexion. Les profils plus jeunes ont souvent davantage le réflexe d'utiliser l'IA, par exemple pour résumer rapidement un document réglementaire ou technique. Les profils plus expérimentés l'utilisent plutôt pour structurer une réflexion, cadrer une feuille de route, prioriser ou nourrir des sujets prospectifs. L'écart ne tient donc pas seulement à l'âge : il dépend aussi de l'accès aux outils, de l'apprentissage du prompt et de la culture métier.

### **Les compétences attendues évoluent-elles dans les recrutements ?**

Sur les métiers data, Système d'information ou innovation, oui, nous recherchons déjà des data analysts, des data scientists ou des spécialistes de l'IA et des algorithmes. Côté métier, la priorité reste la compétence métier, car une solution IA utile doit être pensée avec une compréhension fine des contraintes opérationnelles. En revanche, un profil qui combine une vraie compétence métier, par exemple en électrotechnique, réseau ou électronique de puissance, avec une expérience en IA ou en data, sera clairement valorisé. Un jeune diplômé qui arrive avec ces deux dimensions sera, pour moi, le profil idéal.

### **Qu'attendez-vous d'un jeune diplômé au-delà de la maîtrise des outils ?**

Je n'attends pas seulement qu'il sache utiliser un outil. J'attends qu'il comprenne ce qu'on attend de l'IA, quelles données sont mobilisées, quelle est leur qualité et comment évaluer le résultat. L'IA peut dériver ou produire des résultats faux ; il faut donc être capable de le détecter, et de maintenir nos modèles IA à un niveau d'intelligence élevé. Cette capacité repose sur l'expertise métier, l'esprit critique et la compréhension des données. Pour moi, l'IA reste un outil très puissant, un peu comme les statistiques ou les probabilités : elle accélère, elle aide, mais elle ne remplace pas totalement - en tout cas pour l'instant - le jugement professionnel.

### **L'IA transforme-t-elle la place des profils juniors ?**

C'est une question très importante, mais elle reste difficile à trancher. Certaines tâches de début de carrière, souvent répétitives ou chronophages, peuvent être prises en charge par des agents IA.

Je comprends donc l'inquiétude des jeunes ingénieurs : ces missions sont des paliers d'apprentissage, indispensables pour former des experts notamment. Mais une entreprise doit se demander jusqu'où elle veut aller. Remplacer certaines tâches peut sembler performant à court terme, mais si l'on supprime toutes les premières marches, on fragilise la formation des futurs experts.

### **Comment voyez-vous la transmission des savoirs ?**

Je pense qu'elle doit fonctionner dans les deux sens. Les seniors transmettent l'expertise métier, l'expérience et la capacité à juger la pertinence d'un résultat. Les juniors, eux, peuvent apporter de nouvelles façons de travailler, notamment avec les outils collaboratifs et l'IA. On peut parler de mentorat inversé : la solidarité entre générations ne doit pas être uniquement descendante. Chez Enedis, la question du renouvellement des experts est déjà posée, même si nous n'avons pas encore toutes les réponses.

### **L'IA peut-elle remplacer l'expertise humaine ?**

Je reste prudent. L'IA peut synthétiser très vite, explorer des options, repérer des signaux et accélérer la montée en compétence. Mais concevoir un outil fiable, définir le bon besoin, choisir les données, vérifier la qualité des résultats et détecter les dérives exigent une expertise humaine très pointue. Plus l'IA est utilisée sur des sujets critiques, plus l'expertise humaine devient nécessaire pour cadrer, contrôler et interpréter.

### **Quels angles morts identifiez-vous ?**

Plusieurs sujets restent ouverts : le niveau de formation nécessaire, les populations à former, la stratégie industrielle à adopter, la dépendance à des solutions externes, la souveraineté technologique et le lien avec le cloud. Il y a aussi un enjeu de maintien en condition opérationnelle et d'intelligence des modèles : il faut réinterroger régulièrement leur performance, leur pertinence et leur qualité, puis les réentraîner ou changer d'algorithme si nécessaire.

### **Quel conseil donneriez-vous à une école d'ingénieurs qui forme des ingénieurs à l'heure de l'IA ?**

Il faut former des étudiants capables de relier métier, donnée et IA. Dans notre cas, le patrimoine d'Enedis repose à la fois sur le réseau électrique et sur la donnée, c'est ce qu'on appelle les smart grids. Les ingénieurs les plus performants seront ceux qui sauront travailler sur ces deux dimensions, avec une base métier solide, une culture data/IA et une vraie capacité de contrôle critique.

# Julio Guerra

## Engineering Manager

### Datadog

**Julio Guerra est Engineering Manager chez Datadog, côté product engineering. Il encadre un groupe d'environ trente personnes sur des produits de sécurité et leurs intégrations chez les clients via l'agent Datadog.**

#### **Quel est votre rôle aujourd'hui ?**

Je suis Engineering Manager niveau 2 chez Datadog, côté product engineering. Je travaille sur plusieurs produits de sécurité, plus précisément sur leurs intégrations côté client via l'agent Datadog. Mon rôle consiste à encadrer plusieurs équipes très techniques, pour un groupe d'environ trente personnes, avec des managers qui me reportent directement. Nous ne sommes pas directement responsables de ce qui est visible sur datadog.com : nous travaillons plutôt sur la façon dont les produits s'intègrent chez les clients, avec des enjeux forts de qualité, de fiabilité et de sécurité.

#### **Quel impact l'IA a-t-elle eu sur votre métier ?**

L'impact est devenu très structurant. Chez Datadog, on est passé d'une logique où il fallait accélérer, à une logique où il fallait utiliser l'IA, puis à une logique où il fallait innover avec elle. L'entreprise a ouvert largement l'accès à des outils comme OpenAI, Anthropic, Codex, Claude Code ou Gemini, tout en développant aussi certains modèles spécialisés en interne. Dans mon équipe, l'IA est devenue un outil quotidien, presque le point d'entrée naturel pour travailler. Ce n'est plus seulement un équivalent de Stack Overflow : on travaille avec l'outil.

#### **Qu'est-ce que l'IA change le plus profondément dans l'activité ?**

Ce qui change le plus, c'est l'accélération de la production technique. Dans mon équipe, nous devons souvent décliner une fonctionnalité dans beaucoup de cas d'intégration. Avant, certains travaux pouvaient prendre plusieurs trimestres, aujourd'hui, ils peuvent parfois être réalisés en quelques semaines, avec une revue humaine approfondie. L'IA aide aussi à explorer une base de code, retrouver du contexte, faire de l'archéologie technique et produire des premières versions exploitables.

#### **L'IA est-elle devenue une compétence évaluée au recrutement ?**

Oui, de manière explicite. Nous avons modifié nos recrutements pour vérifier l'aisance des candidats avec l'IA.

Les entretiens de programmation peuvent maintenant se faire avec un LLM : soit nous fournissons une clé, soit le candidat utilise son propre outil. L'objectif n'est plus seulement de voir s'il résout l'exercice, mais de comprendre comment il utilise l'IA pour raisonner, coder et avancer. S'il ne l'utilise pas, cela peut devenir un point de discussion au débrief.

### **L'IA menace-t-elle la place des juniors ?**

Mon analyse va plutôt à l'inverse de ce qu'on entend souvent. À ce stade, je ne pense pas que l'IA remplace les juniors. Elle peut au contraire les rendre beaucoup plus autonomes. Un junior qui arrive chez Datadog peut interroger un LLM sur la base de code, les documents internes ou l'historique GitHub, et accéder beaucoup plus vite à un contexte technique qui était auparavant difficile à obtenir. C'est un outil très puissant pour l'onboarding. La situation changerait peut-être si les modèles atteignaient un niveau d'expertise beaucoup plus élevé, mais aujourd'hui ce n'est pas ce que j'observe.

### **Observez-vous des différences entre juniors et seniors ?**

Oui. Les plus jeunes, notamment ceux issus d'écoles comme EPITA ou Epitech, ont adopté les outils très vite. Ils les utilisent souvent de manière plus avancée : personnalisation de l'environnement, usage de versions open source, changement de modèle selon les besoins, comparaison entre solutions. Les profils plus seniors ont parfois des usages plus stabilisés, privilégiant des méthodes éprouvées et ciblées. Cela dit, en entreprise, nous avons aussi accès à des outils, des volumes de code et des environnements que les étudiants n'ont pas toujours. Le plus important reste donc la vitesse d'apprentissage une fois en poste.

### **Y a-t-il un risque de perte d'expertise ?**

Dans mon équipe, je ne le constate pas encore, parce que les sujets sont très critiques. Une mauvaise release peut impacter un client, donc la documentation, la relecture et la validation restent très rigoureuses. Le risque existe plutôt dans des contextes où beaucoup de code est généré rapidement sans compréhension suffisante. La vraie question, à long terme, est collective : que devient une codebase après un, deux ou trois ans de modifications fortement assistées par IA ? C'est quelque chose que nous nous efforçons de garder activement sous contrôle.

### **Comment l'IA transforme-t-elle vos processus de management ?**

Elle nous permet de combler des trous dans les processus. Par exemple, pour nos revues mensuelles d'opérations, nous ne voulions plus nous contenter de moyennes qui masquent les cas particuliers. Une IA peut analyser les métriques, repérer des outliers, comparer avec le mois précédent et produire un rapport. Autre exemple : les tickets support. Un LLM peut analyser les tickets Zendesk, filtrer les cas pertinents, recouper les informations et produire une synthèse hebdomadaire. Ce sont des tâches qui auraient demandé énormément de temps humain et que nous ne faisons pas systématiquement.

### **Quel est, selon vous, le point à retenir ?**

L'IA ne supprime pas le besoin d'ingénieurs. Elle change la façon dont on travaille, accélère certaines tâches et rend des profils plus autonomes, y compris les juniors. Mais elle déplace aussi la difficulté : il faut savoir contrôler, relire, organiser, planifier et garder la maîtrise collective. C'est là que Quels angles morts vous préoccupent ?

Le principal risque, pour moi, c'est le goulet d'étranglement humain. L'IA permet de produire plus vite et davantage, mais tout doit encore être relu, validé ou intégré par des humains. Cela crée une surcharge : du code ou des projets générés hors planification peuvent arriver dans les équipes et demander des heures de revue à des personnes qui ne l'avaient pas prévu. Le risque n'est donc pas seulement technique ; il est aussi organisationnel. L'IA peut créer du travail non planifié, de la frustration et une pression supplémentaire sur les chaînes de validation.

### **Que faudrait-il enseigner aux futurs ingénieurs ?**

Il faut leur apprendre à construire un agent, à l'évaluer, à le benchmarker et à comprendre comment il fonctionne. C'est comparable à l'apprentissage des frameworks ou des langages : il ne suffit pas d'utiliser un outil, il faut savoir choisir une solution, comprendre ses limites, vérifier ses résultats et l'intégrer dans un système fiable. Les étudiants doivent connaître plusieurs modèles, savoir les comparer, comprendre les enjeux de sécurité et de confidentialité, et garder des bases techniques solides pour pouvoir relire, corriger et maîtriser ce que l'IA produit.

### **Quel est, selon vous, le point à retenir ?**

L'IA ne supprime pas le besoin d'ingénieurs. Elle change la façon dont on travaille, accélère certaines tâches et rend des profils plus autonomes, y compris les juniors. Mais elle déplace aussi la difficulté : il faut savoir contrôler, relire, organiser, planifier et garder la maîtrise collective. C'est là que se fera la différence.  
se fera la différence.

# Michel Castel

## Responsable d'exploitation à la Direction des Systèmes d'information - Enedis

**Michel Castel est responsable de l'exploitation du système d'information d'Enedis, et de l'environnement bureautique. Ancien élève de l'EPITA, il a intégré le groupe EDF en 1991 après huit années en prestations de services. Son parcours s'est construit dans l'informatique, à la fois côté direction SI et côté métiers.**

### **Quel est votre rôle aujourd'hui ?**

Je suis responsable de l'exploitation à la DSI d'Enedis. Cela couvre l'exploitation du système d'information d'Enedis et aussi l'aspect bureautique. Je suis à la DSI, avec un parcours essentiellement informatique : j'ai intégré le groupe EDF en 1991, après huit ans en prestations de services, et j'ai travaillé aussi bien côté direction informatique que côté métiers, comme responsable numérique.

### **Quel impact l'IA a-t-elle sur vos missions et celles de vos collaborateurs ?**

Elle commence à avoir beaucoup d'impact, même si nous sommes encore au début de la transformation. Nous avons commencé à installer Copilot 365 sur les postes de certains collaborateurs. Ils l'utilisent pour faire des comptes rendus, gérer des informations, retrouver rapidement des éléments dans leurs documents ou leurs messages. Cette capacité à aller chercher de l'information est très puissante.

### **Quels sont les changements les plus profonds aujourd'hui avec l'IA dans votre activité ?**

Nous explorons beaucoup le développement augmenté : le vibe coding, la génération de code, la capacité de l'IA à définir des tests ou à contribuer au testing. Nous regardons aussi les usages autour des spécifications. L'impact n'est pas seulement une question de ressources : il oblige surtout à approcher autrement les métiers. L'IA devient un outil qui nous permet de nous repositionner sur des tâches à plus forte valeur ajoutée, davantage tournées vers l'analyse.

### **Avez-vous déjà des exemples concrets de transformation ?**

Oui. Nous avons par exemple commencé à mettre en place des outils agentiques pour l'aide à la réponse et la gestion du ticketing de hotline. Cela commence forcément à changer la manière de traiter certains sujets.

Je pense aussi à des usages très quotidiens : quand j'ai besoin de prendre une décision, je peux demander à Copilot de me ressortir les derniers échanges, les décisions prises et les actions associées. En trente secondes, j'ai une synthèse de choses qu'aucun humain ne pourrait retrouver aussi vite dans des milliers de mails.

### **Les compétences attendues évoluent-elles dans les recrutements ?**

Oui. Les personnes qui arrivent sont souvent déjà formées et aguerries aux outils d'intelligence artificielle. Elles sont aussi très demandeuses. Pour une entreprise industrielle comme la nôtre, il faut être au niveau des usages et des formations qu'elles ont connus en école d'ingénieurs. Si l'on explique à un jeune embauché qu'il va devoir oublier les outils qu'il a appris à utiliser, on aura du mal à recruter. Pour les collaborateurs déjà en poste, cela suppose aussi un vrai travail de formation et d'acculturation.

### **L'IA modifie-t-elle la place des juniors dans l'entreprise ?**

Je le vois plutôt positivement. Je ne pense pas que l'IA rende les juniors inutiles. Au contraire, leur connaissance des outils et leur capacité à les utiliser peuvent nous aider à franchir le pas. Sur le vibe coding, par exemple, les plus jeunes savent déjà faire. C'est très précieux d'avoir un junior qui arrive, montre comment cela fonctionne et explique que le code ne se produit plus exactement de la même manière.

### **Qu'attendez-vous d'un jeune diplômé au-delà de la maîtrise technique ?**

La compétence technique est importante, bien sûr, mais ce que j'attends surtout, c'est de la pédagogie. Dans un contexte où la transmission des compétences peut aussi se faire des juniors vers les seniors, un jeune diplômé capable d'expliquer simplement, de mettre le pied à l'étrier à des collaborateurs plus expérimentés, a beaucoup de valeur. Ce n'est pas seulement savoir utiliser l'outil : c'est savoir aider, montrer, accompagner, avec le bon relationnel.

### **Voyez-vous un risque de perte d'expertise avec l'usage de l'IA ?**

Je parlerais plutôt d'une expertise différente. Il pourrait y avoir un problème si, un jour, nous devons faire machine arrière. Mais je ne crois pas que ce soit le bon raisonnement. J'ai connu la période de la robotisation et de l'automatisation. Je prenais souvent l'image du tracteur : quand un tracteur tombe en panne dans un champ, on ne revient pas aux bêches. On répare le tracteur ou on en prend un autre. Avec l'IA, c'est pareil. Elle est là, il faut apprendre à l'utiliser et à la maîtriser.

### **L'IA transforme-t-elle déjà les processus et l'organisation ?**

Oui, progressivement. Pour la prise de décision, c'est déjà un outil utile, parce qu'il permet de retrouver de l'information et de monter rapidement en compétence sur un sujet.

Et demain, avec l'agentique, l'impact sera plus fort encore sur les organisations. Nous regardons déjà le testing automatique ou le coding à partir de spécifications. Cela repositionne les collaborateurs et la manière dont le travail est organisé.

### **Quel angle mort vous préoccupe le plus ?**

Le principal risque que je vois est social. Tout le monde ne peut pas, ne veut pas ou ne souhaite pas utiliser l'IA, parfois pour des raisons éthiques, parfois par peur, parfois parce que cela semble trop compliqué. Cela peut créer des écarts entre ceux qui l'utilisent fortement au quotidien et ceux qui ne l'utilisent pas. Pour moi, le sujet central est celui de l'acceptabilité et du corps social.

### **Comment réduire cet écart d'appropriation ?**

Je crois beaucoup à l'acculturation par l'exemple. Il ne faut pas forcément imposer. Il faut montrer, faire essayer, expliquer simplement. C'est aussi pour cela que les juniors pédagogues sont importants : il est parfois plus facile, pour un collaborateur expérimenté, de demander à un jeune qui arrive de lui montrer comment faire que de demander à un collègue de même niveau. Les juniors peuvent apporter cette fraîcheur et faciliter cette appropriation progressive.

### **La production augmentée par l'IA peut-elle créer un décalage entre les capacités de production de l'IA et les capacités de validation humaine en bout de chaîne ?**

Oui, c'est un vrai risque. On peut produire beaucoup plus vite, mais la validation reste humaine. J'ai connu des transformations comparables avec la dématérialisation : quand les factures se sont mises à arriver par centaines ou milliers de manière dématérialisée, il a fallu revoir toute l'organisation, sinon les personnes en bout de chaîne se retrouvaient submergées. Avec l'IA, c'est pareil : il faudra adapter les processus et le management pour éviter la surcharge.

### **Que devraient intégrer les écoles comme l'EPITA dans les prochaines années ?**

Les écoles doivent continuer à former des profils techniquement solides, mais elles doivent aussi travailler fortement les soft skills. Pour moi, c'est essentiel : savoir aider, expliquer, démystifier, accompagner les autres dans l'usage de l'IA. Les jeunes issus d'écoles comme l'EPITA ont déjà une vraie maîtrise technique. La différence se fera aussi sur leur capacité à porter ces usages dans l'entreprise et à embarquer les autres.

### **Quel est le point à retenir ?**

L'IA est là et nous ne ferons pas machine arrière. Le sujet n'est donc pas de savoir s'il faut l'utiliser, mais comment la maîtriser, comment former les collaborateurs, comment préserver l'équilibre social et comment faire en sorte que les juniors deviennent aussi des passeurs de compétences dans l'entreprise.



